



ASSOCIAÇÃO
DE PROMOÇÃO SOCIAL
DA CASTANHEIRA
DO RIBATEJO



Nas instalações da APS
de Castanheira do
Ribatejo

www.apscastanheira.pt

Plano Anual de Atividades

Ano Letivo 2024/2025

Índice

1. Introdução.....	3
2. Recursos Humanos / Físicos.....	4
3. Plano de Ação.....	4
3.1 Prestação do Serviço	4
3.1.1– Infância e Juventude	4
3.1.2 – Refeições Escolares	4
3.1.3 – Apoio aos Refeitórios Escolares	4
3.1.4 – Atividades de Enriquecimento Curricular.....	5
3.1.5 - Distribuição de Ajuda Alimentar (PO APMC)	5
3.1.6 – Parcerias	Erro! Marcador não definido.
3.1.7 – Atividades Ano Letivo	8
4. Gestão Administrativa e Financeira	12





Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS



2024/2025

1. Introdução

Desde o final de 2019 que temos sido confrontados com uma grave crise económica e social. Desde a pandemia, que estabilizou em 2023 às situações de guerra na Europa e Médio Oriente e à inflação galopante que consome e atinge todas as famílias em geral e em particular as de poucos recursos estes últimos anos tem sido de muita dificuldade para as famílias especialmente no poder de compra para fazer face às despesas do dia. A acrescentar a esta situação o aumento das taxas de juro levou a aumentos substanciais do crédito à habitação. A habitação é um bem essencial para a manutenção da dignidade humana e perante estes cenários as IPSS têm sido confrontadas diariamente com pedidos de revisão das comparticipações familiares. São dificuldades acrescidas para as IPSS que estão sempre na linha da frente no apoio aos mais carenciados e que não encontram contrapartidas orçamentais ou medidas extraordinárias por parte do governo para superar e/ou minimizar os impactos desta crise que se arrasta desde o final de 2019 com o início da pandemia.

Esta situação tem concorrido para que números acrescidos de famílias estejam em carência económica e por sua vez com muitas dificuldades na satisfação das comparticipações familiares, bem como tem surgido muitos pedidos de revisão das comparticipações familiares. No entanto o Programa das creches gratuitas veio aliviar o encargo financeiro das famílias com a frequência gratuita das crianças nascidas a partir de setembro de 2021, bem como veio promover a natalidade. Este programa que abrange todas as crianças em creche ainda não chegou ao pré-escolar de modo a poder beneficiar igualmente as crianças que transitam da resposta de creche para a resposta social de pré-escolar.

Ainda na linha da ação social, no âmbito do Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas/Privação Material e enquanto o programa durar a APS continua a fazer a distribuição de ajuda alimentar a pessoas carenciadas bem como tem procedido a ações de sensibilização com os beneficiários. Este ano apoia cerca de 268 indivíduos num total de entrega de 10 toneladas anuais de produtos alimentares.

Agora mais que nunca as instituições têm de encontrar formas alternativas de sustentabilidade para as mesmas, obrigando-as a um reforço do empreendedorismo social baseado no conhecimento e na inovação e na criação por parte do Estado de linhas de apoio especial capazes de proporcionar às instituições financiamento para enfrentar as dificuldades criadas primeiro pela pandemia e agora pelos efeitos que esta guerra tem deixado na Europa.

Foi consciente desta nova realidade que a Direção da Associação de Promoção Social de Castanheira do Ribatejo elaborou o Plano de Atividades e Orçamento para 2025, e apesar de estarmos a viver tempos muito conturbados, a APS tenta adaptar-se a esta nova realidade o melhor possível, mantendo o seu património de conhecimento, de desenvolvimento das crianças e apoio às suas famílias na comunidade de Castanheira do Ribatejo.

2. Recursos Humanos / Físicos

Para a realização das atividades constantes no P.A. a Associação de Promoção Social de Castanheira do Ribatejo conta com o envolvimento dos seus colaboradores e da Direção para a prossecução dos seus objetivos. São estes os recursos disponíveis, embora possamos ainda considerar os encarregados de educação como recursos quando estes colaboram e participam nas atividades programadas pela instituição. Os recursos físicos são todas as instalações e os espaços que são cedidos para a concretização das atividades, quer pelos parceiros, quer por outras entidades.

3. Plano de Ação

3.1 Prestação do Serviço

3.1.1– Infância e Juventude

Objetivos da área da Infância e Juventude:

- Incrementar o nº de inscrições e de frequência de utentes na creche
- Manter o nível de qualidade do serviço prestado,
- Apostar na qualificação dos seus colaboradores, com base em ações de formação
- Manter as atividades já existentes, alargando se possível a oferta de outras atividades aos utentes.

3.1.2 – Refeições Escolares

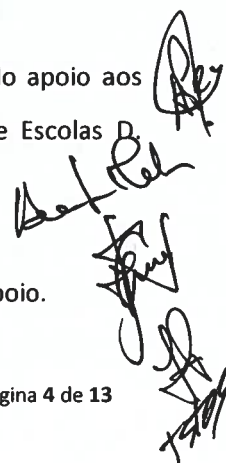
A APS irá continuar a fornecer as refeições escolares aos agrupamentos de escolas D. António de Ataíde em Castanheira do Ribatejo. Desde o ano 2020 que a APS passou a confeccionar refeições na cozinha da sede do Agrupamento fornecendo assim refeições aos alunos, pessoal docente e não docente da escola sede. Também por este motivo a APS implementou a norma ISO 22000 nos seus refeitórios.

Objetivo das Refeições Escolares: Fornecer refeições aos alunos, pessoal docente e não docente no ano letivo 2024/2025 com qualidade.

3.1.3 – Apoio aos Refeitórios Escolares

Mantendo o que tem vindo de anos anteriores nomeadamente do protocolo no âmbito do apoio aos refeitórios escolares, este apoio no acompanhamento das refeições dadas nos Agrupamentos de Escolas D. António de Ataíde é feito pelos colaboradores da APS.

Objetivo do apoio aos refeitórios escolares: Manter este protocolo e se possível melhorar este apoio.





Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS



2024/2025

3.1.4 – Atividades de Enriquecimento Curricular

No ano letivo 2023/2024, a APS irá continuar a ser responsável pela dinamização das atividades de Enriquecimento Curricular, as AAAFs e as CAFs das escolas do Agrupamento de escolas D. António de Ataíde de acordo com o protocolo estabelecido com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira, bem como a continuidade do protocolo da Escola a Tempo Inteiro.

Objetivos para AEC's, CAF's e AAAF's: Manter a parceria no âmbito das atividades de Enriquecimento Curricular e Escola a Tempo Inteiro.

3.1.5 - Distribuição de Ajuda Alimentar (POAPMC/Privação Material)

A entidade gestora deste programa é o Instituto da Segurança Social a quem cabe a coordenação e a supervisão. Em janeiro de 2019 deu-se início a um consórcio no âmbito do POAPMC cuja entidade coordenadora foi a Cruz Vermelha Portuguesa, e que terminou em 30 de novembro de 2023. Mas decorrente dos efeitos da situação pandémica causada pela Covid-19 registou-se um acréscimo de pessoas/famílias com privação alimentar mantendo o Programa mas agora com a denominação de POAPMC/Privação Material. Integram este consórcio como entidade coordenadora a Associação de Bem Estar Infantil de Vila Franca de Xira (ABEI) e como entidades mediadoras a Associação de Promoção Social de Castanheira do Ribatejo, a Associação de Bem Estar Infantil de Vialonga (ABEIV), a Atividades de Tempos Livres da Bolonha (ATL Bolonha) a Casa do Povo de Vialonga, o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho (CSPDS), o Centro de Bem Estar Infantil (CBEI), a Fundação CEBI e a Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos.

No caso da APS Castanheira do Ribatejo, única entidade da freguesia a fazer parte deste consórcio, por conseguinte a única que faz distribuição de apoio alimentar às famílias carenciadas, apoia atualmente 268 indivíduos fazendo distribuições quinzenais num total de distribuição de cerca de 10 toneladas anualmente.

Esta parceria prevê para além da distribuição de géneros alimentares um conjunto de ações de divulgação, formação e de sensibilização das famílias no âmbito do apoio alimentar.

Objetivos para a Distribuição de Ajuda Alimentar: Continuar a ser entidade parceira no âmbito do Programa Operacional de Ajuda a Pessoas Mais Carenciadas (PO APMC/ Privação Material)



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS



2024/2025

3.1.6. Parcerias

Para o ano 2024/2025 a A.P.S. pretende manter as parcerias já existentes no sentido de em conjunto serem uma mais-valia no apoio à comunidade em geral e aos nossos utentes em particular. Este ano iniciámos 3 novas parcerias, uma no âmbito das terapias com o Hemisfério Incrível. Com o Centro para a Economia e Inovação Social no âmbito da formação profissional certificada e ainda com a COFAC no âmbito dos estágios profissionais. No ano transato iniciou-se uma parceria com a Sociedade Euterpe Alhandrense para as aulas de música e de expressão dramática. Continuamos com as parcerias com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira e com o Agrupamento de Escolas D. António de Ataíde no âmbito do fornecimento de refeições e da dinamização da Escola a Tempo Inteiro. Neste âmbito a A.P.S. da Castanheira do Ribatejo tem parcerias com as entidades designadas no quadro abaixo.

Designação dos parceiros	RECURSO/ATIVIDADE	Observações
Agrupamento de Escolas D. António de Ataíde	Atividades de Enriquecimento Curricular/Serviço Refeições	
Sociedade Euterpe Alhandrense	Aulas de Música/Exp. dramática	
Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Castanheira do Ribatejo	Segurança	
Associação Promotora de Apoio à Terceira Idade	IPSS CONGÉNERE	
Câmara Municipal de Vila Franca de Xira	Serviço de Refeições Atividades de Enriquecimento Curricular Utilização Espaço Multiusos Bairro PER	
Centro Social e Paroquial - Casa de S. José	IPSS CONGÉNERE	
Comissão de Festas de S. João de Castanheira do Ribatejo	Cedência de Equipamento	
Escola Técnica e Profissional do Ribatejo de Alenquer	Formação em Contexto de Trabalho	
Dance 4You	Aulas de Ballet	
Junta de Freguesia Cachoeiras e Castanheira do Ribatejo		
IEFP	Formação	
ISS - Serviço Local de Vila Franca de Xira	Acordos de Cooperação	
SA - Formação	Formação em contexto de trabalho	
Juventude da Castanheira do Ribatejo	Cedência de Equipamento	



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS



2024/2025

Designação dos parceiros	RECURSO/ATIVIDADE	Observações
Ticket Restaurant de Portugal, S.A.	Tickets Infância	
Hospital Vila Franca de Xira	Escolas de Pais	
Farmácia Tejo	Cartão farmácia	
Hemisfério Incrível	Terapias	
Centro para Economia e Inovação Social	Formação certificada	
COFAC – Universidade Lusófona	Estágios Profissionais	
Laboratórios Sarbec (Corine de farne)	Produtos para desenvolvimento de atividades	
Fundação AFID	Benchmarking	
Associação Humanidades - Humanus	Benchmarking	
Infancoop Caldas da Rainha	Benchmarking	
ABEI (Associação de Bem Estar Infantil)	Benchmarking	
Centro de Dia de Alferrarede	Benchmarking	
Acredita IPSS	Benchmarking	
Cento Social e Paroquial da Atalaia	Benchmarking	
CPAS Padre Manuel Gonçalves	Benchmarking	
Centro Social e paroquial de Carnide	Benchmarking	
ABEI, CBEI, ABEIV, Casa do Povo de Vialonga, CERCIPÓVOA, Fundação CEBI, Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos e o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho	POAPMC	

[Handwritten signature]



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS

2024/2025



Has inalações da APS
da Castanheira do
Ribatejo

3.1.7 – Atividades Ano Letivo

Calendarização Anual das Atividades																										
Resposta Social					Atividade	Recursos			Participação			Objetivos/ metas a atingir	Calendarização												Avaliação	
CR1	CR2	Pré1	Pré2	CATL		Humanos	Materiais	Logísticos	FAM	PAR	COM		S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A		
x	x	x	x	x	Início ano letivo	Todos			x	x		Promover um bom acolhimento às crianças	x													
x	x	x	x	x	Reuniões de Pais	EI, CG, CRS	PC,s		x			Apresentação do plano trabalho	x	x					x							
				x	Caminhada APS	Todos	Vários	Percorso pedestre	x	x	x	Promover atividade física ao ar livre							x							
x		x	x		Início atividade natação e outros ateliers (motricidade, culinária e música)	EI, AAE, motoristas professores	Viaturas Materiais de desporto Ingredientes para culinária Rádios	Piscinas Sala de música Ginásio Cozinha				Proporcionar atividade física, motricidade, musical e culinária		x	x	x	x	x	x	x	x					
				x	AEC – Apoio ao estudo	Professores	Materiais didáticos	Sala				Promover espaço e acompanhamento o para a realização dos trabalhos de casa		x	x	x	x	x	x	x	x					
				x	Música	Professores	Instrumentos musicais	Sala de Música				Promover o gosto pela música bem como outros conhecimentos na área		x	x	x	x	x	x	x	x					
				x	AEC - Informática	Professor	Computadores e outro equipment	Sala de Informática				Praticar os conhecimentos já adquiridos e		x	x	x	x	x	x	x	x					

IM121RS



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS

2024/2025



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Calendarização Anual das Atividades																										
Resposta Social					Atividade	Recursos			Participação			Objetivos/ metas a atingir	Calendarização												Avaliação	
CR1	CR2	Pré1	Pré2	CATL		Humanos	Materiais	Logísticos	FAM	PAR	COM		S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A		
							o necessário					desenvolver outras aprendizagens														
					AEC – Educação Física	Professor	Materiais de desporto	Ginásio				Incutir nas crianças a importância de fazer exercício físico	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
x	x	x	x	x	Pão por Deus	EI, AAE	Material reciclado	Salas				Dinamizar o dia de Pão por Deus		x												
x	x	x	x	x	São Martinho	EI, AAE	Material reciclado	Salas				Dinamizar o dia de São Martinho		x												
x	x	x	x	x	Dia do Pijama	Todos	Pijamas	Salas	x			Promover o espírito de solidariedade			x											
x	x	x	x	x	Escola de pais	Oradores	Vários	On-line	x	x	x	Promover a participação dos pais			x											
x	x	x	x	x	Festa de Natal	Todos	Viaturas	Equipa animação, Pavilhão	x	x	x	Comemorar o Natal				x										
x	x	x	x	x	Passeios e visitas	EI, AAE, motoristas	Viaturas	Locais a visitar			x	Proporcionar visitas lúdicas em período não letivo	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
x	x	x	x	x	Dia de Reis	EI, AAE	Material reciclado	Salas				Dinamizar o Dia de Reis					x									
x	x	x	x	x	Dia do “ao Contrário”	Todos	Vários	Salas				Promover um dia divertido					x									
x	x	x	x	x	Aniversário APS	Todos	Vários	Salas Refeitório				Comemorar o aniversário da APS						x								
x	x	x	x	x	Carnaval	EI, AAE, CG, CRS	Viaturas	Via pública Salas	x			Promover o carnaval e														
 Ana Rita																										

[Handwritten signatures]



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS

2024/2025



Na avaliação da APS
de Castanheira do
Ribatejo



Na avaliação da APS
de Castanheira do
Ribatejo



Na avaliação da APS
de Castanheira do
Ribatejo



Na avaliação da APS
de Castanheira do
Ribatejo



Na avaliação da APS
de Castanheira do
Ribatejo

Calendarização Anual das Atividades																							
Resposta Social					Atividade	Recursos		Participação			Objetivos/ metas a atingir	Calendarização										Avaliação	
CR1	CR2	Pré1	Pré2	CATL		Humanos	Materiais	Logísticos	FAM	PAR		COM	S	O	N	D	J	F	M	A	M		J
												relação com a comunidade											
x	x	x	x	x	Dia da Mulher	Todos	Material reciclado	Refeitório Salas				Promover a importância da mulher na sociedade					x						
x	x	x	x	x	Dia do Pai	EI, AAE	Material reciclado	Salas				Comemorar o Dia do Pai					X						
x	x	x	x	x	Dia da água	EI, AAE	Vários	Salas Espaço exterior				Dinamização dos dias festivos					x						
				x	Colônia de férias fechada	EI, AAE, motoristas	Viaturas	Alojamento				Promover passeios lúdicos						x					
x	x	x	x	x	Páscoa	EI, AAE	Material reciclado	Salas				Comemoração do tempo de Páscoa						x					
x	x	x	x	x	Dia da Mãe	EI, AAE	Material reciclado	Salas				Comemorar o dia da Mãe							X				
x	x	x	x	x	Dia da Família	EI, AAE	Vários	Salas	x			Comemorar o Dia da Família							x				
x	x	x	x	x	Dia Mundial da Reciclagem	EI, AAE, outros	Vários	Salas Espaço exterior				Evidenciar o Projeto Educativo							x				
x	x	x	x	x	Dia Mundial da Criança	EI, AAE, outros	Vários	Salas Espaço exterior				Comemoração do Dia da Criança								x			
												Promover convívio entre famílias, crianças, colaboradores e instituição											
x	x	x	x	x	Festa Final de Ano	Todos	Vários	Salas Espaço exterior	x	x										x			
					Festival de Natação	EI, AAE motoristas	Viaturas	Piscinas	x			Divulgar às famílias aprendizagens									x		

M121R3

2024/2025

Calendarização Anual das Atividades																										
Resposta Social					Atividade	Recursos			Participação			Objetivos/ metas a atingir	Calendarização												Avaliação	
CR1	CR2	Pré1	Pré2	CATL		Humanos	Materiais	Logísticos	FAM	PAR	COM		S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A		
												realizadas														
				x	Viagem de Finalistas	EI, AAE motoristas	Viaturas	Avião	x			Promover atividade de lazer								x						
			x		Viagem de Finalistas	EI, AAE motoristas	Viaturas					Promover atividade de lazer								x						
x	x	x	x	x	Colónia de Férias – Fonte da Telha	Todos	Viaturas	Parque de lazer				Promover atividade de lazer								x						
				x	Colónia de Férias fechada	EI, AAE e motoristas	Viaturas	Alojamento				Promover atividade de lazer									x					
				x	Passeios/Visitas de estudo	EI, AAE e motoristas	Viaturas					Proporcionar enriquecimento cultural							x	x						





2024/2025

4. Gestão Administrativa e Financeira

O orçamento para 2025, foi elaborado com base na informação registada até setembro de 2024 (informação real disponível no momento da elaboração deste orçamento). A determinação dos valores para 2025 tiveram por base os valores reais registados extrapolando os valores para todo o ano de 2025, tendo em conta, a política de continuidade, os acontecimentos esperados; aumentos salariais, atualização do ordenado mínimo, a inflação esperada e o que se perspectiva na gestão de 2025, entrada ou não em funcionamento da Estrutura Residencial para o Idoso (ERPI).

Partindo destes pressupostos, os gastos determinados e esperados serão **2 833 618€** e os rendimentos de **2 855 068€**, o que permitirá um resultado positivo esperado de **21 450€**. Os investimentos previstos no valor de **666 220,33€** estão descritos no mapa respetivo.

Por forma a manter o orçamento equilibrado e cumprir os objetivos a Direção da APS tomará todas as medidas necessárias ao controlo dos proveitos e dos gastos, para assim poder desenvolver as iniciativas a que se propõe para o ano letivo de 2024-2025.

ANO 2025 ORÇAMENTADO

RÚBRICAS DE RENDIMENTOS	Valor (Euros)	%
Venda de Serviços Prestados	742 106,00	25,99%
Subsídios, doações e legados à exploração	1 862 981,00	65,25%
Outros rendimentos e ganhos	225 711,10	7,91%
Juros e rendimentos similares obtidos	24 270,00	0,85%
Total	2 855 068,10	100,00%

RÚBRICAS DE GASTOS	Valor (Euros)	%
Custo das mercadorias e das matérias consumidas	298 049,00	10,52%
Fornecimento e Serviços Externos	482 649,10	17,03%
Gastos com o Pessoal	1 939 795,00	68,46%
Outros Gastos e Perdas	7 593,20	0,27%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	105 534,00	3,72%
Total	2 833 620,30	100,00%
RESULTADO FINAL	21 447,80	



Associação de Promoção Social
Castanheira do Ribatejo

Plano Anual de Atividades da APS



Nas instalações da APS
de Castanheira do
Ribatejo



2024/2025

A Direção

(José Nunes dos Santos)

(Alfredo Jorge de Jesus Pereira)

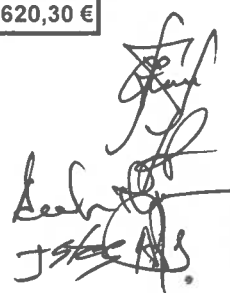
(Jorge Manuel Neves Ferreira)

(Ana Filipa Pirralho Martins)

(José Carlos Santos)

Aprovado em Assembleia Geral a 28 de novembro 2024

GASTOS E PERDAS		
61 Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas		298 049,00 €
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	288 968,00 €	
Mercadorias (Bibes, tchirt's e outros ativos biológicos)	9 081,00 €	
62 Fornecimentos e serviços externos		482 649,10 €
622 Serviços especializados		
Trabalhos especializados	44 998,50 €	
Publicidade e propaganda	1 182,00 €	
Vigilância e segurança	4 557,00 €	
Honorários	102 617,00 €	
Conservação e reparação	45 752,00 €	
623 Materiais		
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	2 964,00 €	
Livros e documentação técnica	39,00 €	
Material de escritório	1 454,00 €	
Artigos para oferta	1 059,00 €	
Material Didático	7 615,00 €	
624 Energia e fluidos		
Electricidade	60 432,00 €	
Combustíveis (Gasóleo e Gás)	47 773,00 €	
Água	8 322,00 €	
625 Deslocações, estadas e transportes		
Deslocações e estadas	24 160,90 €	
626 Serviços diversos		
Rendas e alugueres	65 233,00 €	
Comunicação	6 921,00 €	
Seguros	16 712,00 €	
Contencioso e notário	2 134,00 €	
Despesas de representação	3 537,00 €	
Limpeza, higiene e conforto	34 676,00 €	
627 Encargos de Saude com Utentes	510,70 €	
63 Gastos com o pessoal		1 939 795,00 €
Remunerações do pessoal	1 567 872,00 €	
Encargos sobre remunerações	349 636,00 €	
Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais	14 230,00 €	
Outros custos com o pessoal	8 057,00 €	
64 Gastos de depreciação e de amortização		105 534,00 €
68 Outros gastos e perdas		7 593,20 €
TOTAL DOS CUSTOS		2 833 620,30 €



Orçamento 2025

PROVEITOS E GANHOS		
72 Prestações de serviços:		742 106,00 €
Quotas dos utilizadores (matriculas/mensalidades)	727 806,00 €	
Outros Serviços	14 300,00 €	
75 Subsídios, doações e legados à exploração		1 862 981,00 €
Subsídios das Entidades Públicas	1 541 399,00 €	
Subsídios de outras entidades	318 383,00 €	
Doações e heranças	3 199,00 €	
78 Outros rendimentos e ganhos		225 711,10 €
Rendimentos suplementares (Refeições/Escolas, Bibes, t-shirts e Venda de Energia)	175 587,10 €	
Outros (Imputação de subsídios para investimentos)	50 124,00 €	
79 Juros, dividendos e outros rendimentos similares	24 270,00 €	24 270,00 €
TOTAL DOS RENDIMENTOS		2 855 068,10 €
RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL		21 447,80 €



Orçamento 2025



DESIGNAÇÃO	INVESTIMENTO TOTAL	INVESTIMENTO REALIZADO (em curso)	INVESTIMENTO A REALIZAR EM 2025
Ativos fixos tangíveis			
infra-Estrutura	1 248 458,00	660 339,17	588 118,83
Equipamento Móvel	70 492,00	0,00	70 492,00
Projetos e Coordenação	10 500,00	2 890,50	7 609,50
Fiscalização e Coordenação	15 000,00	15 000,00	0,00
TOTAL	1 344 450,00	678 229,67	666 220,33


 15/10/25

